

Långsiktig plan för LSU:s partnersamarbeten 2016-

Antagen 2016-04-09

Med denna plan tydliggör LSU:s styrelse avsikten att fortsätta arbetet med partnersamarbeten under de kommande åren. Planen vägleder LSU:s verksamhetsledare och generalsekreterare i att utveckla partnersamarbetena och arbetet på LSU samt utgör grund för framtida diskussioner i styrelsen. Denna plan ersätter den tidigare ”Långsiktig plan för LSU:s partnersamarbeten 2012-2016” och är utarbetad för att ligga i linje med LSU:s strategi och LSU:s idéprogram – båda antagna av LSU:s representantskap 2015. Tidshorisonten för denna plan är 2016-2017 – detta för att harmonisera med de tidsaxlar för utvecklingsprojekt vilka ger LSU förutsättningar att bedriva arbetet.

1. Därför har LSU partnersamarbeten

LSU:s arbete med partnerorganisationer är en viktig del av LSU:s uppdrag. Syftesparagrafen i stadgan lyder: *LSU arbetar utifrån demokratisk grund för att stärka ungas föreningsliv i Sverige och världen.*

Världen lämpar sig inte för en strikt uppdelning mellan lokala, nationella, regionala eller globala frågor. Relationen mellan det globala och det lokala blir allt mer präglad av ett ömsesidigt beroende. Världen i dess helhet berör ungdomsorganisationer och även organisationer som endast bedriver sin verksamhet i Sverige stärks av att tillämpa ett globalt perspektiv och av att dela erfarenheter med liknande organisationer i andra länder. Ambitionen med LSU:s partnersamarbeten är att ge ungdomsorganisationer och dess ledare verktygen att dra lärdom av internationella samarbeten såväl som möjligheten att göra avtryck utanför sin egen kontext.. Ungdomsorganisationer har en viktig roll för att unga ska kunna skapa en social trygghet, organisera sig och utöva sina rättigheter.

LSU: partnersamarbeten ska:

- **Vara en arena som främjar erfarenhetsutbyte och kontaktskapande** mellan ungdomsorganisationer och dess medlemmar i Sverige och i partnerländerna. Det är viktigt att LSU fokuserar på att skapa dessa förutsättningar och arbetar aktivt med att möjliggöra samarbeten och kontaktytor.
- **Bidra till att stärka partnerorganisationer och LSU** som viktiga påverkansaktörer för att öka ungas deltagande, inflytande och makt i beslut som berör dem. Partnersamarbeten ska bidra till att stärka organisationerna ömsesidigt genom organisationsutveckling, samt medlems- och ledarskapsutvecklings, som i sin tur bidrar till ett starkare ungt civilt samhälle.

- **Utgöra plattform för gemensam, global påverkan.** Genom våra partnersamarbeten når LSU och våra medlemsorganisationer viktiga aktörer och påverkansarenor vi annars inte skulle få tillgång till. Vidare bidrar kunskapen vi gagnar genom våra partnersamarbeten till att LSU:s legitimitet i påverkansarbete i globala frågor ökar markant - i Sverige, i Norden på den europeiska arenan så väl som i FN. I verkställandet av LSU:s syfte samarbetar vi med systerorganisationer runtom i världen. Målet är att skapa förutsättningar för unga människor att utöva verkligt inflytande och att aktivt delta i skapandet av ett demokratiskt samhälle, såväl i Sverige som globalt. Vår metod för att nå målet är att stärka unga och ungdomsorganisationers förutsättningar att spela en viktig roll i och för en demokratisk utveckling.
- **Partnersamarbeten och LSU: s medlemsorganisationer** LSU:s medlemsorganisationer är en förutsättning för att bedriva partnersamarbeten. Det är genom att LSU:s medlemsorganisationer och dess medlemmar deltar på gemensamma aktiviteter med partnerorganisationer och dess medlemsorganisationer som det verkliga utbytet och utvecklingen sker. LSU uppnår sitt syfte med det internationella partnersamarbetet när dessa utväxlingar sker mellan organisationer och medlemmar. LSU:s partnersamarbeten ska få medlemsorganisationer att upptäcka möjligheten skapa egna partnersamarbeten och stötta de som redan utvecklat partnersamarbeten. Därtill skapas tillfällen där medlemsorganisationerna och dess ledare kan utveckla sina färdigheter genom att aktivt ta del av LSU:s partnersamarbeten. Det är genom ett nära samarbete med medlemsorganisationerna som LSU kan uppnå sitt syfte.
- Det är genom att ett stort antal medlemsorganisationer deltar i LSU:s partnersamarbeten och bedriver egna som LSU kan uppnå sitt syfte.

Genom LSU:s partnersamarbeten kan medlemsorganisationerna och deras medlemmar:

- Introduceras till viktiga globala aktörer och påverkansarenor de annars inte skulle ha fått tillgång till.
- Delta på plats i partnerorganisationens kontext. Det leder till en ökad förståelse för olika utmaningar och möjligheter som finns i varje kontext.

- Få kontakt med andra ungdomsorganisationer som verkar i ett annat sammanhang, men med liknande frågor och prioriteringar. Detta bidrar till organisationsutveckling även i den egna organisationen.

- **2. Partnersamarbetenas innehåll**

LSU ingår alltid partnersamarbeten som ligger i linje med LSU:s syfte och uppdrag och kretsar – likt LSU:s verksamhet i övrigt – kring *ledarskaps och organisationsutveckling* samt *ungdomspolitik och påverkan*. LSU:s fokus ligger på ett antal större och långsiktiga samarbeten. När det är relevant kan LSU även fokusera på att inleda mindre och begränsade samarbeten. LSU strävar efter samarbeten som är givande för alla parter samt relationer som präglas av ömsesidig respekt och rimliga förväntningar.

Partnersamarbetena strävar efter och gynnas av ett ömsesidigt utbyte av erfarenheter och kunskaper. Metoder och principer för detta utvecklas gemensamt med partnerorganisationerna. LSU strävar efter jämbördighet i partnerskapet - jämbördig i bemärkelse att alla parter åsikter och erfarenheter väger lika tungt och ges lika stort utrymme i planerandet av gemensamma aktiviteter. Den obalans som uppstår genom att LSU till betydligt högre grad än partnerorganisationerna kan styra över projektmedlen och kontakten med finansörerna strävar båda parter i samarbetet efter att överbrygga i en gemensam och fortgående dialog. De organisationer LSU samarbetar med ska vara utspridda geografiskt. Dock är det viktigt att skapa reella möjligheter för partnerorganisationerna att kunna ha samarbeten med en partner som finns inom ett nära geografiskt område. Den globala plattformen stärks av att samarbeten bedrivs i olika delar av världen. LSU prioriterar särskilt samarbeten med organisationer i länder där de grundläggande mänskliga fri- och rättigheterna inte respekteras och demokratin inte kan tas för självklar.

Centrala principer LSU:s partnersamarbeten vägleds av ett antal principer. De centrala principerna som i så stor utsträckning som möjligt ska vara uppfyllda är att (utan inbördes ordning):

- Det ska finnas ett direkt mervärde av samarbetet som helhet till LSU:s medlemsorganisationer. Detta mervärde måste inte tillfalla samtliga medlemmar.
- Det ska finnas en gemensam syn på demokratiska värderingar och mänskliga rättigheter. Organisationens syfte och mål bör i första hand handla om att stärka ungas rättigheter och organisering.
- Det ska finnas en samsyn på samarbetets omfattning gällande ekonomiska och verksamhetsmässiga faktorer.
- Den organisation LSU ingår samarbete med ska ha en kapacitet som möjliggör god

intern kontroll och styrning samtidigt som det finns bör finnas organisatoriska eller verksamhetsmässiga utvecklingspotential.

- Partnerorganisationen ska ha potential att kunna bidra till förändring i nationell kontext.
- Partnerorganisationen ska vara en icke-statlig ungdomsorganisation med en medlemsbas som liknar LSU:s.
- **Rekommenderade principer** Dessutom anges ett antal rekommenderade principer som inte måste vara uppfyllda i varje partnersamarbete. Dessa rekommenderade principer är att:
 - Partners ska komma från länder som är mottagare av officiellt utvecklingssamarbete enligt DAC-listan.
 - Möjligheter att skapa bred och ömsesidig finansiering ska anses goda.
 - Samarbetet bör kunna anses vara kostnadseffektivt i relation till uppsatta mål.
 - LSU inleder i första hand samarbete med nationella organisationer.
 - De organisationer LSU inleder samarbete med bör ha god spridning på sin verksamhet.

3. Att inleda och avsluta ett partnersamarbete

LSU strävar ständigt efter att uppfattas som en ansvarstagande och långsiktig samarbetspartner. Vid inledningen av ett nytt samarbete bör detta förankras hos partnerorganisationerna och deras synpunkter beaktas.

Redan när ett samarbete inleds ska en diskussion föras internt och med partnerorganisationen om hur långsiktigt en anser samarbetet vara i den aktuella formen. Redan då långsiktiga mål för samarbetet etableras, ska de aktiviteter och idéer som gör organisationen och projektet mindre sårbart när det kommer till ett avslut diskuteras. Under något av de första projektåren görs sedan en gemensam hållbarhetsplan och exitstrategi för att säkra en ansvarsfull utfasning.