



LSU:s Förändringsteori förklarad

LSU:s förändringsteori beskriver hur vi planerar att bidra till visionen. Den beskriver vår roll och hur vi ser på förändring.

Inledning

LSU:s vision är att engagerade och organiserade barn och unga skapar en demokratisk, hållbar och fredlig värld. Vi vill se en värld där alla barn och unga har makt över sina egna liv och samhällsutvecklingen. Barn och ungas makt och organisering är dock inte vårt slutmål, det är en nödvändighet för en mer demokratisk, hållbar och fredlig värld.

Vi agerar som en katalysator och en plattform för att främja ett pluralistiskt och robust ungt föreningsliv. Vi stärker förutsättningarna för barn och ungas engagemang och organisering. Genom att tillhandahålla verktyg, plattformar, resurser och förutsättningar arbetar vi för att möjliggöra ungdomslett engagemang, mobilisering och verksamhet.

Vår övertygelse är att när barn och unga är engagerade och organiserade, kan de tillsammans skapa en värld som är demokratisk, hållbar och fredlig. Vi sätter barn- och ungdomsorganisationerna samt de engagerade barnen och unga i förarsätet, där vi fungerar som en möjliggörare för deras tillträde till rättigheter och förutsättningar att driva storskalig samhällsförbättrande förändring.

LSU:s förändringsteori: förbättrat ekosystem för barn och ungas organisering och förändring vi hjälper andra att skapa

LSU arbetar utifrån en förändringsteori med olika nivåer av effekt. Vår huvudsakliga inriktning är att stärka förutsättningarna för barn och ungas organisering. Detta genom stöd vi direkt kan tillhandahålla till barn- och ungdomsorganisationer, skapandet av plattformar och kontaktytor organisationer emellan och till beslutsfattare, samt genom att förbättra det övergripande ekosystemet för barn och ungas organisering. Genom att fokusera på att stärka och främja deras

LSU – Sveriges ungdomsorganisationer

Gammelgårdsvägen 38, SE-112 64 Stockholm, Sweden

Postadress: LSU / Box 121 32 / 102 24 Stockholm

Tel: +46 (0)8 672 66 70 / www.lsu.se

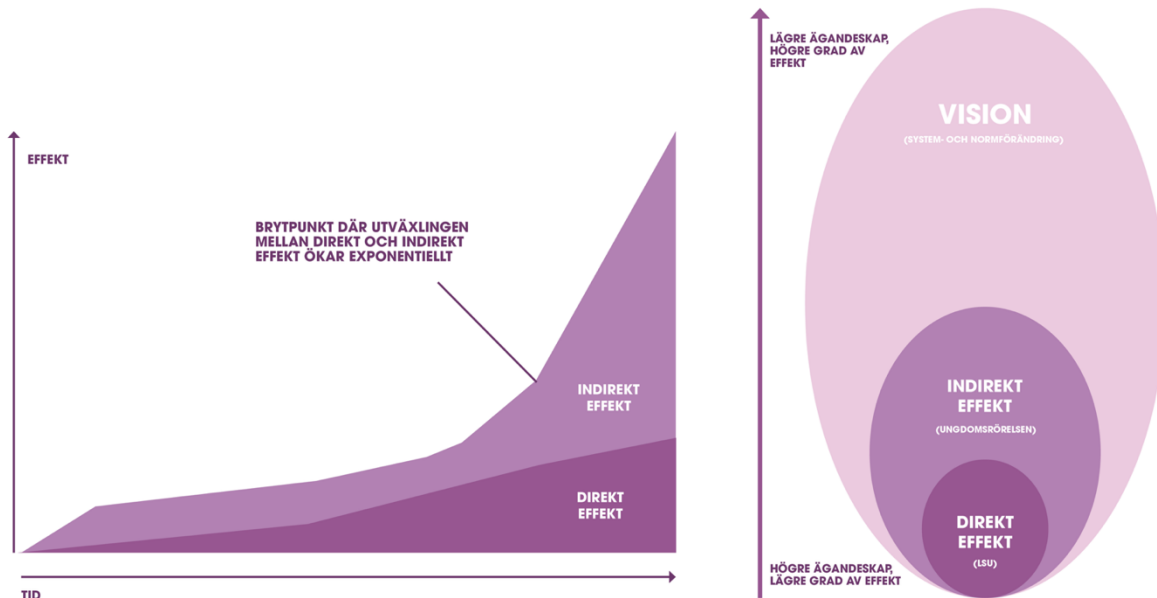


arbete skapar vi en direkt och indirekt effekt som kan leda till storskalig samhällsförbättrande förändring i samhället, i linje med vår vision.

LSU fungerar som en plattform för medlemsrörelsen och genom att hjälpa dem att påverka och förändra kan vi nå en brytpunkt som kan leda till storskaliga systemförändringar. Vårt mål är att ha en stark och resurssatt medlemsrörelse, snarare än att ta oss an alltför många ämnen eller frågor. Vår förändringsteori bygger på att öka organisationens kapacitet och medlemmarnas förmåga att påverka över tid. Den bygger också på att vara en plattform, arena och kontaktyta för samarbete, samordning och gemensamma insatser organisationer emellan. Detta kallar vi plattformbyggnad.

Det är den indirekta effekten som kan leda till verkliga system- och samhällsförändringar. Vårt arbete grundar sig på övertygelsen att den verkliga potentialen för förändring ligger i den påverkan vi hjälper andra att skapa. Tillsammans är vi starkare och har förmågan att förverkliga gemensamma mål på ett sätt som ingen av oss skulle kunna åstadkomma ensam.

Vår strategi för 2025–2033 är baserad på vår förändringsteori och ger strategin en tydlig riktning som är i linje med vår vision, vårt uppdrag och värderingar. Vi kommer fortsätta att prioritera aktiviteter som stärker och stöder barn- och ungdomsorganisationer, eftersom de är kärnan i vår organisation.



LSU – Sveriges ungdomsorganisationer

Gammelgårdsvägen 38, SE-112 64 Stockholm, Sweden

Postadress: LSU / Box 121 32 / 102 24 Stockholm

Tel: +46 (0)8 672 66 70 / www.lsu.se



Förklaring av koncepten:

Direkt effekt (Resultat av LSU:s arbete), kortsiktigt: Direkt effekt innebär LSU:s omedelbara och mätbara inverkan på barn- och ungdomsorganisationer. Detta inkluderar att tillhandahålla resurser, stödja deras verksamheter och stärka deras kapacitet. Genom direkt effekt hjälper LSU dessa organisationer att växa och utvecklas, vilket kan mätas genom exempelvis medlemsantal eller stärkt finansiering.

Indirekt effekt (Effekten av ungdomsrörelsens arbete), medellång sikt: Indirekt effekt avser de mer långsiktiga och bredare resultaten av LSU:s arbete med barn- och ungdomsorganisationer. Det handlar om att dessa organisationer, genom sitt förstärkta arbete och engagemang, i sin tur påverkar samhället, engagerar fler och skapar positiva förändringar. Indirekt effekt kan vara svårare att mäta omedelbart, men den innebär att barn och unga blir mer delaktiga i samhällsfrågor och bidrar till en positiv samhällsutveckling över tid.

Vision: System- och normförändring (Systempåverkan av hela ungdomsrörelsens arbete), långsiktigt: System- och normeffekt är den övergripande effekten av LSU:s arbete på samhället som helhet. När barn- och ungdomsorganisationer stärks och fler barn och unga engagerar sig för att skapa förändring, kan detta gradvis leda till omvandling av samhällssystem och normer. System- och normförändringar innebär att samhället i stort blir mer demokratiskt, hållbart och fredligt, i linje med LSU:s vision. Denna typ av effekt är ofta den mest långsiktiga och svårast att mäta, men den är också den mest kraftfulla och betydelsefulla i strävan efter en bättre värld.



Ekosystem av aktörer: Medlemsorganisationer, partnerorganisationer och samarbetspartners

Medlemsorganisationer: LSU samlar barn- och ungdomsorganisationer i Sverige. Dessa är navet i vår verksamhet och de som genom årsmötet styr LSU. Vi stöder barn- och ungdomsorganisationer genom att öka deras kapacitet och skapa förutsättningar för deras verksamhet. LSU fungerar också som en plattform där medlemsorganisationerna kan mötas, samarbeta och dela kunskap och erfarenheter. Vi är även en kontaktyta mellan ungdomsrörelsen och beslutsfattare för att lyfta in dessa i politiska diskussioner och rum. Genom att driva politik strävar vi efter att skapa ett gynnsamt klimat för barn och ungas inflytande, rättigheter och organisering.

Globala partnerorganisationer: LSU samarbetar med globala barn- och ungdomsorganisationer för att stärka och förbättra deras arbete runt om i världen. Dessa partnerorganisationer delar våra mål och värderingar och bidrar med perspektiv, expertis och verksamhet för att tillsammans uppnå positiva förändringar på internationell nivå.

Samarbetspartners: LSU har också samarbetspartners, vilka ingår i avtalsmässiga överenskommelser där de ekonomiskt eller genom pro-bono-insatser bidrar till vårt eller ungdomsrörelsens arbete. Vi ska enbart ha samarbetspartners som möjliggör vår leverans av aktiviteter enligt strategin, verksamhetsplanen och implementeringsplanen. Vi eftersträvar fria och diversifierade medel som möjliggör långsiktig linjeverksamhet snarare än kortsiktiga projekt för att flexibelt kunna möta upp på medlemmarnas behov. Deras stöd är avgörande för att säkerställa finansiell hållbarhet och stärka våra insatser för barns och ungas organisering och rättigheter.



Pilen av förändring: så hänger olika led i vår förändringsteori ihop

- **Vision - långsiktig systemförändring:** Detta beskriver den övergripande visionen och den önskade långsiktiga effekten.
- **Indirekt effekt - effekt som ungdomsrörelsen bidrar till:** Detta är den effekt ungdomsrörelsen bidrar till, som effekt av vår direkta påverkan.
- **Direkt effekt - våra strategimål: effekt som LSU bidrar till:** Detta refererar till de effekter som LSU kan bidra till. Dessa är våra strategimål.
- **Vad vi gör - våra verksamhetsmål: vår roll och våra aktiviteter som gör att vi möter upp på våra strategimål:** Detta beskriver de aktivitetsområden och åtgärder som genomförs för att uppnå direkt och indirekt effekt. Dessa är våra verksamhetsmål.
- **Vilka vi är - våra värderingar, resurser, förutsättningar och expertis att genomföra vår verksamhet:** Detta inkluderar de ledord som styr vårt arbete och resurser, såsom pengar, personal och expertis för att genomföra vår verksamhet.

Pilen representerar skalan mellan attribution och bidrag, där resultat på aktivitetsnivå direkt kan hänföras till LSU:s arbete. Högre upp på skalan är förändring ett resultat av såväl vårt som andra aktörers bidrag.

Vision

LSU:s vision är att “engagerade och organiserade barn och unga skapar en demokratisk, hållbar och fredlig värld”.

Indirekt effekt

Vårt bidrag till visionen är beroende av att vi uppnår tre viktiga effekter med våra medlemsorganisationer:



Livslångt engagemang som stärker demokratin: Ungdomsrörelsen fostrar dagens och framtidens demokrater:

Hos engagerade barn och unga ökar intresset för, tilltron till verktygen för att delta i demokratin genom hela livet. Ungdomsrörelsen möjliggör ett aktivt, sunt och motståndskraftigt samhällsklimat.

Mellanmänsklighet som stärker den sociala sammanhållningen: Ungdomsrörelsen skapar mening och gemenskap

När fler barn och unga kommer in i engagemang ökar den sociala sammanhållningen och gemenskapen genom möten och samarbete med andra. Det bidrar till meningsfullhet, gemenskap och vänskaper.

Mer makt och inflytande i fler personers händer: Ungdomsrörelsen bidrar till en mer representativ demokrati som genererar bättre politiska utfall

När barn och unga får makt över sina liv och samhällsutvecklingen stärks perspektiven och representativiteten. Genom organisering får de makt, verktyg och plattformar för påverkan och mobilisering. Både enskilda barn och ungas och barn- och ungdomsorganisationers roll i det demokratiska samtalet leder till att fler perspektiv beaktas och att beslut som påverkar barn och unga hör sammar deras behov.

Direkt effekt (våra strategimål)

För att uppnå de den indirekta effekten och utfallen krävs att LSU tillsammans med våra medlemsorganisationer genererar resultat som bidrar till dem.

Därför är våra tre strategimål:

- **KAPACITET** Ungdomsrörelsen är stark, motståndskraftig och hållbar. LSU är en resurs för och stärker kapaciteten och förutsättningarna för barn-och ungdomsorganisationer.
- **PLATTFORM:** Samverkan och synlighet stärker ungdomsrörelsen. LSU är en aktiv och levande plattform som främjar samverkan, kontaktytor och gemenskap, som i sin tur stärker barn- och ungdomsorganisationers verksamhet och påverkansarbete.
- **POLITIK:** Beslutsfattare förbättrar förutsättningarna för barn och ungas rättigheter, makt och organisering. LSU bidrar till att driva politiska och juridiska processer som stärker barn



och ungas makt, organisering och tillträde till rättigheter. Dessa frågor formuleras i LSU:s idéprogram.

Vad vi gör (våra verksamhetsmål)

För möta upp på strategimålen har LSU fem övergripande aktivitetsområden, som bryts ner tydligare i verksamhetsplaner som antas av årsmötet.

- **STÄRKA:** Stärka kapacitet, kunskap och förutsättningar för barn- och ungdomsorganisationer.
- **SAMLÄ** (Internt): Bidra med kontaktyta, nätverk, samordning och plattform för barn- och ungdomsorganisationers samarbete och samordning.
- **BRYGGA** (Externt): Agera dörröppnare för och öka synlighet och inflytande för barn- och ungdomsorganisationer.
- **PÅVERKA:** Driva på för politisk och juridisk förändring som stärker barn och ungas tillträde till rättigheter, makt och organisering. Vara en stark röst medlemsrörelsens gemensamma frågor som formuleras i idéprogrammet.
- **GRANSKA:** Granska, rapportera om och utkräva ansvar kring efterlevnaden av politiken för barn och ungas organisering, rättigheter och inflytande.

Vilka vi är (Resurser)

Det LSU tillhandahåller för att leverera på våra aktiviteter inkluderar människor, expertis, finansiella och organisatoriska resurser, ledord, relationer, samarbeten och ett starkt varumärke. Vi bör ständigt arbeta för att förbättra vår organisatoriska och ekonomiska förmåga att leverera för ungdomsrörelsen.