



# STRATEGI 2025-2032

Engagerade och organiserade barn och unga  
skapar en demokratisk, hållbar och fredlig värld.



## Bakgrund och kontext

LSU - Landsrådet för Sveriges barn- och ungdomsorganisationer, är en medlemsstyrd plattform som samlar barn- och ungdomsorganisationer. Medlemmarna är kärnan i LSU:s arbete.

LSU:s vision är att engagerade och organiserade barn och unga skapar en demokratisk, hållbar och fredlig värld. Med visionen som ledstjärna avser strategin fastställa hur LSU ska prioritera och satsa under strategiperioden för att stärka ungas föreningsliv och ungas makt i samhället, och medlemsrörelsens bidrag till ett mer demokratiskt, hållbart och fredligt samhälle.

Strategin beskriver hur vi kan förstärka ungdomsrörelsens positiva effekt på samhället genom tre huvudmål: kapacitet, plattform och politik. Strategin utgår från en mer decentraliserad ansats som syftar till att stödja, stärka, synliggöra och samordna medlemsrörelsen. Summerat ska LSU möjliggöra för medlemsrörelsen att få bästa förutsättningar att organisera och engagera sina medlemmar och driva sin verksamhet.

## Strategins roll i organisationen

Strategi 2025–2032 fungerar som ett verktyg för styrelsen i sitt arbete att leda organisationen och skapa en stark barn- och ungdomsrörelse som bättre reflekterar medlemmarnas behov och intressen. Detta strategidokument tydliggör hur arbetet ska fungera på en strategisk nivå.

Strategin utgör en av LSU:s styrdokument. Strategin kompletteras av LSU:s verksamhetsplan, som i sin tur specificerar vilka övergripande aktivitetsområden som krävs för att uppnå dessa mål. Verksamhetsplanen utgör således ett verktyg för organisationen att göra strategidokumentet mer konkret och genomförbart, och beslutas i samråd med medlemmar i samband med årsmötet.

LSU:s styrelse kommer att ha ansvaret för att strategiskt leda organisationen baserat på LSU:s styrdokument som antas under årsmötet. Utöver verksamhetsplanen kommer LSU:s styrelse och kansli anta ett-åriga implementeringsplaner som översätter målen till operativ nivå. Det är styrelsens ansvar att sätta nivå på delmål på årsbasis utifrån strategidokumentet och verksamhetsplanen och att göra strategiska prioriteringar i arbetet att uppnå satta mål. Kansliorganisationen kommer att ha det operativa ansvaret och deras arbete kommer att styras av LSU:s strategi, verksamhetsplan och implementeringsplan.

Strategin gäller under perioden 1 januari 2025 till 31 december 2032 och är således 8-årig. En halvtidsutvärdering kommer att genomföras för att utvärdera om strategins prioriteringar och innehåll fortfarande är relevanta för att möta samhällsutmaningarna och LSU:s uppdrag. Om justeringar behövs kan de genomföras baserat på medlemmarnas beslut.

## LSU:s vision

Engagerade och organiserade barn och unga skapar en demokratisk, hållbar och fredlig värld.

## LSU:s uppdrag

LSU är en plattform, katalysator och samarbetsorganisation som samlar barn- och ungdomsorganisationer. Vårt uppdrag är att skapa en stark, motståndskraftig och hållbar ungdomsrörelse som tillsammans främjar barns och ungas rättigheter, inflytande och organisering i strävan efter en mer demokratisk, hållbar och fredlig värld. Vi stärker, samordnar och synliggör barn- och ungdomsorganisationer.

Vårt arbete drivs av övertygelsen att ungdomsrörelsen och engagerade och organiserade barn och unga har potentialen att forma en bättre värld.

## LSU:s förändringsteori

LSU:s förändringsteori är den metod på vilken vi har utvecklat våra strategiska mål för strategiperioden 2025–2032. Den beskriver LSU:s bidrag till efterlevnaden av vår vision och de resultat vi ser som nödvändiga för att uppnå den visionen, som i sin tur kopplas till våra resultat, aktiviteter och input. LSU:s förändringsteori beskrivs i detalj i en separat bilaga.

## LSU:s ledord

LSU:s ledord formar organisationens kultur och identitet genom att utgöra grundläggande principer för och hur organisationen agerar internt mot varandra såväl som externt i samarbeten med partners och andra intressenter. LSU:s ledord utgör således en viktig del i organisationens strategiska styrdokument eftersom de påverkar allt från organisationens strategiska inriktning, kultur, beslutsfattande processer, kommunikation och utvärdering.

- **Demokratiska:** LSU bygger på demokratiska grunder. Demokrati är en förutsättning för att organiseringen ska kunna ske självständigt och ägas av medlemmarna. Medlemmarnas möjlighet till att känna ägandeskap över organisationen och möjlighet till påverkan såväl som ansvarsutkrävande är därmed ryggraden i LSU.
- **Nyfikna:** LSU är uppmärksamma på och lyhörda för trender, förändring och perspektiv, vilket möjliggör förnyelse, innovation och utveckling som förbättrar vårt arbete och vår relevans för ungdomsrörelsen.
- **Kunniga:** LSU besitter kompetens och erfarenhet inom vårt område och använder våra kunskaper till gagn för medlemsrörelsen och samhällsdebatten.
- **Stödjande:** Barn- och ungdomsorganisationer är kärnan i allt vi gör. Vi lyssnar, stödjer och ger verktyg för att hjälpa dem nå sina mål.

- **Samlande:** LSU är en samlingspunkt, plattform och kontaktyta för barn- och ungdomsorganisationer. Vi förenar barn- och ungdomsorganisationer med varandra och andra aktörer för att ge en starkare röst och synlighet för ungdomsrörelsen. LSU tror på kraften av att olika perspektiv lyfts, och arbetar för att vara en inkluderande och tillgänglig plattform där ungdomsrörelsen och dess företrädare känner sig värderade, sedda och hörda.

## Strategiska mål

Med utgångspunkt i LSU:s förändringsteori utgör följande tre strategimål organisationens ambitioner under strategiperioden 2025–2032. Vart och ett av de tre strategiska målen återspeglar de tre resultatområdena i LSU:s förändringsteori; I) kapacitet, II) plattform och III) politik. Arbetet med strategiska målområden ska göra barn- och ungdomsorganisationers viktiga roll i samhället tydlig och ge barn och unga möjlighet att påverka samhällsutvecklingen.

### **Kapacitet: Ungdomsrörelsen är stark, motståndskraftig och hållbar**

LSU är en resurs för och stärker kapaciteten och förutsättningarna för barn- och ungdomsorganisationer.

- Ungdomsrörelsen har den nödvändiga kunskapen, kapaciteten, administrativa förmågan och finansieringen för att oberoende driva och utveckla sitt arbete.
- Ungdomsrörelsen är en oundgänglig del av civilsamhället och erkänns som en viktig demokratisk aktör.
- Ungdomsrörelsen är en trygg och inkluderande plats för alla barn och unga.
- Ungdomsrörelsen arbetar på ett hållbart sätt.

### **Plattform: Samverkan och synlighet stärker ungdomsrörelsen**

LSU är en aktiv och levande plattform som främjar samverkan, kontaktytor och gemenskap, som i sin tur stärker barn- och ungdomsorganisationers verksamhet och påverkansarbete.

- Ungdomsrörelsen arbetar gemensamt för att förbättra förutsättningarna för barn och unga.
- Ungdomsrörelsen har meningsfulla samverkansformer (internt).
- Ungdomsrörelsen har effektiva kontaktytor till beslutsfattare, civilsamhället, givare och övriga samhällsaktörer (externt).
- Fler barn och unga hittar vägar in i engagemang i ungdomsrörelsen. Det finns kunskap om och en kultur av demokratiskt engagemang hos barn och unga.

## Politik: Beslutsfattare förbättrar förutsättningarna för barn och ungas rättigheter, makt och organisering

LSU bidrar till att driva politiska och juridiska processer som stärker barn och ungas makt, organisering och tillträde till rättigheter. Dessa frågor formuleras i LSU:s idéprogram.

- Beslutsfattare har fördjupad kunskap om och förståelse för att barn och unga inte är en homogen grupp, samt ungdomsrörelsens specifika utmaningar och förutsättningar.
- Beslutsfattare fattar beslut som gynnar barn och ungas rättigheter, egenorganisering, makt, inflytande och livsvillkor.
- Barn- och ungdomsorganisationer ges förutsättningar för att agera röstbärare lokalt, nationellt och internationellt.
- Som effekt av barn- och ungdomsorganisationernas roll som röstbärare och experter i sina frågor förbättras politiska utfall till gagn för barn och unga.

## Förutsättningar för strategins genomförande

För att lyckas med genomförandet av strategin krävs följande:

- **Medlemsorganisationers fortsatta engagemang:** särskilt i en plattformsmodell där medlemmarnas engagemang står i centrum är det avgörande att behålla och stärka deras deltagande.
- **Tillgängliga resurser och finansiering:** Genomförandet av LSU:s verksamhet kräver resurser och således behövs nödvändiga resurser och ekonomiskt stöd för att driva LSU:s initiativ.
- **Förutsättningar i det politiska klimatet och relationer:** LSU och dess medlemsorganisationer behöver gynnsamma politiska förhållanden och starka relationer för att effektivt kunna kommunicera och samverka kring barn- och ungdomsorganisationers frågor med relevanta beslutsfattare.

## Utveckla LSU:s organisatoriska förmåga

För att LSU framgångsrikt ska kunna uppnå satta strategiska mål är det avgörande att stärka LSU:s organisatoriska förmåga. LSU strävar efter att upprätthålla en balans mellan organisationens utveckling och aktuella åtaganden.

### Fokusområden

LSU kommer att använda ”fokusområden” som ett strategiskt verktyg för att hantera specifika områden där det identifieras att LSU behöver utvecklas som organisation. LSU strävar efter att inte ha fler än 3–5 fokusområden vid varje given tidpunkt under strategiperioden – alla olika i omfattning och varaktighet. En färdkarta kommer utvecklas för varje fokusområde som detaljerat beskriver vägen från organisationens nuvarande position till önskat mål. Styrelsen kommer noggrant följa framstegen inom vardera fokusområde och när ett fokusområde är slutfört, kommer nya att utvecklas i enlighet med LSU:s övergripande strategi.